



## RAPPORT SUR LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES 2025

# SOMMAIRE

## I PREAMBULE

page 3

## II LE CONTEXTE ECONOMIQUE

pages 5 à 13

- La situation internationale 5
- La situation nationale 7
- Le projet de loi de finances pour 2025 8
- La situation des finances locales 13

## III RETOUR SUR L'ANNEE 2024

pages 14 à 28

- Le budget « ville » (fonctionnement) 14
- Le budget « ville » (investissement) 19
- L'évolution des résultats du budget « ville » 22
- Les soldes de gestion 23
- Les budgets « annexes » 25
- La dette 27

## IV LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES

pages 29 à 35

- L'évolution de la dette 29
- Les recettes 31
- Les dépenses 32
- Les principaux investissements à court terme 33
- Les perspectives à moyen et long terme 35

# I - PREAMBULE

L'article L 2312-1 du Code Général des Collectivités Territoriales fait l'obligation aux maires des communes de plus de 3 500 habitants de présenter, dans les deux mois précédant l'examen du budget primitif, un Rapport d'Orientation Budgétaire. Il permet de faire le point sur les finances locales de la collectivité et de faire une analyse budgétaire complète. Ce rapport permettra de débattre sur les orientations et de prendre en conséquence les décisions appropriées.

**Ce rapport doit donc comprendre plusieurs éléments :**

- **Le contexte économique national, le projet de Loi des finances et les dotations de l'Etat,**
- **Le plan pluriannuel d'investissement,**
- **L'évolution des taux de la fiscalité locale,**
- **La structure et la gestion de la dette,**
- **L'analyse rétrospective de la gestion financière de la collectivité,**
- **L'évolution prévisionnelle des dépenses de personnel.**

Pour résumer, le Rapport d'Orientation Budgétaire permet d'adapter le budget de la collectivité grâce à des évolutions prévisionnelles concernant ses dépenses et ses recettes. En fonction des paramètres de fiscalité, de tarification, de subventions et de concours financiers, la commune peut alors statuer sur une estimation budgétaire cohérente.

Le Rapport d'Orientation Budgétaire est transmis au Préfet et fait ensuite l'objet d'une publication dans les 15 jours, accessible aux administrés sur le site de la Ville.

**Le tableau de la page suivante illustre les différentes étapes qui permettent de mieux cerner les aspects spécifiques de la gestion comptable d'une commune.**

## FONCTIONNEMENT

Les recettes courantes (hors soldes financiers et exceptionnels) déduction faite des dépenses courantes permettent de générer l'épargne de gestion.

Achat, personnel, contingent

Épargne de gestion

Recettes fiscales, dotations, services

## ÉPARGNE & ANNUITÉ

L'épargne de gestion permet le financement des soldes financiers et exceptionnels et génère une épargne brute.

Solde financiers et exceptionnels

Épargne brute

Amortissement du capital de la dette

Épargne nette

Épargne de gestion

Épargne brute

## INVESTISSEMENT

L'épargne brute permet le remboursement du capital de la dette et génère une épargne nette disponible pour le financement des investissements.

Dépenses d'équipement

Épargne nette

Emprunt

FCTVA, subventions

Fond de roulement

## II - LE CONTEXTE ECONOMIQUE

### LA SITUATION INTERNATIONALE

**La croissance mondiale pourrait connaître une légère décélération en 2024 et l'année 2025 est dominée par de nombreuses incertitudes**

| Croissance (% PIB) |       |                      |                      |
|--------------------|-------|----------------------|----------------------|
|                    | 2023  | 2024<br>(projection) | 2025<br>(projection) |
| France             | 1,1%  | 1,1%                 | 1,1%                 |
| Allemagne          | -0,3% | 0%                   | 0,6%                 |
| Zone Euro          | 0,4%  | 0,8%                 | 1,2%                 |
| Royaume<br>Uni     | 0,3%  | 1,1%                 | 1,5%                 |
| Chine              | 5,2%  | 4,8%                 | 4,5%                 |
| Etats-Unis         | 2,9%  | 2,8%                 | 2,2%                 |
| Monde              | 3,3%  | 3,2%                 | 3,2%                 |

Source : FMI octobre 2024

- **La conjoncture mondiale s'inscrit dans un contexte de ralentissement économique**, après le rebond post COVID : l'année 2024 pourrait constater une légère décélération de la croissance (-0,1 point)
- **Les facteurs explicatifs sont multiples** : tensions commerciales, impact négatif de la hausse des taux d'intérêt, craintes géopolitiques, inflation (même si elle diminue dans de nombreux pays)
- **L'année 2025 est très incertaine** :
  - Les hypothèses de croissance pour 2025 demeurent faibles par rapport à la moyenne 2000-19 (-0,5 point)
  - L'inflation a diminué fortement en 2024, rendant possible une baisse des taux (les banques centrales ont débuté une baisse des taux directeurs)
  - La baisse de l'inflation peut être contredite dans un contexte géopolitique très sensible (prix de l'énergie, d'autres produits de base, impact des coûts de transport)
  - Le niveau élevé des déficits publics, liés (en partie seulement) aux réponses données aux difficultés économiques et sociales des années précédentes, engendre dans certains pays des mesures budgétaires restrictives qui peuvent elles-mêmes impacter négativement la croissance (enjeu de dimensionnement de ces mesures)
  - Les tensions commerciales demeurent vives et pourraient s'accroître encore
  - Les risques géopolitiques demeurent très élevés, dans des zones géographiques inflammables (Ukraine, Proche et Moyen Orient)

## Une bonne nouvelle à l'échelle mondiale : l'inflation ralentit fortement, mais pas dans certains pays émergents

| Inflation (%)  |             |                      |                      |
|----------------|-------------|----------------------|----------------------|
|                | 2023        | 2024<br>(projection) | 2025<br>(projection) |
| France         | 5,7%        | 2,3%                 | 1,6%                 |
| Allemagne      | 6%          | 2,4%                 | 2%                   |
| Zone Euro      | 5,4%        | 2,4%                 | 2%                   |
| Royaume<br>Uni | 7,3%        | 2,6%                 | 2,1%                 |
| Chine          | 0,2%        | 0,4%                 | 1,7%                 |
| Etats-Unis     | 4,1%        | 3%                   | 1,9%                 |
| <b>Monde</b>   | <b>5,7%</b> | <b>5,3%</b>          | <b>3,5%</b>          |

Source : FMI octobre 2024

- La diminution de l'inflation a été très forte : dans les économies occidentales, elle est revenue à son niveau pré-COVID, à la fois pour des raisons conjoncturelles (prix de l'énergie) et structurelles (décélération de la croissance)
- Cette diminution bénéficie aux économies mais l'évolution de cette inflation est difficile à anticiper, pour les mêmes raisons qu'en 2024 :
  - Comment évolueront les prix de l'énergie et notamment ceux du pétrole, compte tenu des tensions géopolitiques ?
  - Comment évolueront les autres prix, face aux mêmes tensions géopolitiques mais aussi commerciales ?
  - Quelle sera l'action des banques centrales, confrontées à la volonté de maîtriser l'inflation mais également confrontée à la nécessité de soutenir la croissance (ou d'éviter de la remettre en cause) ?

## LA SITUATION NATIONALE

### **La France a vécu en 2024 une croissance assez solide mais qui pourrait être impactée négativement par les mesures de redressement des finances publiques**

#### • **Croissance :**

- Si la croissance a été conforme aux prévisions (ce qui est assez rare), sa composition a été différente : la consommation et l'investissement ont évolué défavorablement (ce qui a nui aux recettes fiscales de l'Etat et à un moindre niveau des collectivités locales – l'immobilier) ; au contraire, les dépenses publiques et le commerce extérieur ont contribué positivement à la croissance.
- L'importance des dépenses publiques dans la croissance actuelle induit le risque d'un impact négatif des mesures de diminution des dépenses publiques proposées dans le cadre du PLF 2025 (PLF qui ne devrait pas être adopté, ce qui peut engendrer des effets contrastés sur les finances publiques et sur l'économie : possible accroissement de la pression fiscale, non versement d'aides prévues, non prélèvement sur les grandes collectivités locales, etc.).

#### • **Chômage :**

- Le chômage devrait rester stable en 2024 mais des signes de dégradation sont apparus : l'économie française a montré une résistance en 2024 (l'objectif de croissance fixé à l'automne 2023 a été confirmé récemment à 1,1%)
- En 2025, les mesures restrictives en matière de dépenses publiques et de fiscalité pourraient impacter la croissance domestique et donc le chômage. Ces effets sont très difficiles à anticiper.

#### • **Taux d'intérêt :**

- Les taux d'intérêt ont entamé une diminution en 2024, en raison de l'évolution de la politique de la BCE
- Ils demeurent nettement supérieurs aux niveaux de fin 2021 et ne devraient pas les atteindre
- Les taux de long terme peuvent être impactés négativement par les craintes portant sur la dette française (impact des potentielles dégradation de la notation de la France) ; l'écart de taux avec l'Allemagne s'est accru depuis plusieurs mois.

**ATTENTION :** Le texte ci-après fait la présentation des axes majeurs du contenu initial du PLF 2025, tel que présenté par le Gouvernement. Le texte en question est susceptible de subir de nombreuses modifications d'ici la fin du calendrier institutionnel et le vote de la Loi de Finance 2025. Du mercredi 16 octobre au samedi 19 octobre 2024, la commission des finances a examiné et amendé la 1ère partie de ce PLF. À l'issue de cette première lecture la version amendée du texte a finalement été rejetée par les députés de la commission. Le texte est donc parti dans sa version initiale en séance plénière et des mises à jour lui seront apportées.

## **OBJECTIF GÉNÉRAL DU PLF 2025**

- Ramener le déficit à 5% du PIB en 2025 (les estimations du gouvernement prévoyaient 7% sans action en 2025), puis sous les 3% à l'horizon 2029. Et faire redescendre le taux de dépenses publiques à 56,4 % du PIB en 2025, soit son niveau de 2023.
- Ce qui représente en tout 60 Md€ d'économies à trouver en 2025, prioritairement appliquées sur les dépenses (40 Md€).
- Répartition de l'évolution des dépenses en volume proposée par le gouvernement :
  - -1,1 % de dépenses pour l'État // soit 20 Md€ d'économies
  - +0 % pour les collectivités locales // soit 5 Md€ d'économies
  - +0,6 % pour les dépenses de la sécurité sociale // soit 15Md€ d'économies.
- Sur les recettes c'est un effort de 20 Md€ qui devra être fourni via des mesures fiscales exceptionnelles et temporaires. L'effort sera demandé aux plus grandes entreprises (plus hauts revenus, >1 Md€ de CA annuel) et aux ménages les plus aisés (>500 K€ de revenu fiscal de référence annuel pour le foyer fiscal d'un couple). La réduction de certaines niches fiscales viendra également appuyer cet effort.
- Le taux des prélèvements obligatoires serait stabilisé à 42,8 % du PIB en 2024 et 43,6 % du PIB en 2025.

# LES PRINCIPAUX ARTICLES INTERESSANT LES COLLECTIVITES LOCALES

## DGF

Dotation globale de fonctionnement

## DSU

Dotation de solidarité urbaine

## DSR

Dotation de solidarité rurale

## FIXATION DU MONTANT DE LA DGF

- Le montant de la DGF sera égal au niveau de 2024 avec 27,24 Md€.
- Pour les dotations de péréquation même croissance qu'en 2024 :
  - DSU + 140 M€ (+5%)
  - DSR +150 M€ (+6,7%)
- Il ne s'agit pas d'un abondement externe, ces progressions seront financées par la DGF et la dotation de compensation.
- Progression de la dotation d'interco de 90 M€ (identique à 2024), financée par écrêtement de la dotation de compensation.
- La minoration des variables d'ajustement sera très importante avec 487 M€ de baisse. Le gouvernement annonce suivre les recommandations de la Cour des comptes.
- La DCRTP fait l'objet d'une minoration, le versement transport est reconduit à l'identique par rapport à 2024.

## MODALITÉS DE RÉPARTITION DE LA DGF

- Il est prévu un traitement simplifié des mouvements de communes entre les EPCI : lorsqu'une commune change d'EPCI la dotation de compensation de l'EPCI d'origine est minorée en cohérence avec le poids de la commune dans la population totale de cet EPCI. La dotation de compensation de l'EPCI nouvellement intégré est majorée de ce même montant.
- Sont également mises à jour les modalités de calcul des indicateurs financiers servant dans les calculs de dotation.

## CVAE

Cotisation sur la valeur ajoutée des entreprises

### REPORT DE LA SUPPRESSION DE LA CVAE

- En 2024, la suppression de la CVAE, entamée en 2023 et après avoir été supprimée de moitié, a été échelonnée sur 4 années (jusqu'en 2027).
- Il est prévu de reporter de 3 années supplémentaires la suppression définitive de la CVAE (horizon 2030).
- En détail, le taux de 2024 sera reconduit de 2025 à 2027 puis la reprise de la baisse jusqu'à la suppression aura lieu entre 2028 et 2030.

## FCTVA

Fonds de compensation de la TVA

### MODULATION DES CONDITIONS D'ATTRIBUTION DU FCTVA

- Abaissement du taux et exclusion des dépenses de fonctionnement de l'assiette d'éligibilité au FCTVA.
- Suppression de l'assiette des dépenses d'entretien des bâtiments publics, de voirie, des réseaux et des prestations de solutions informatiques en cloud.
- Le taux de la compensation passe de 16,404 % à 14,850 % à partir du 1er janvier 2025.

### STABILISATION EN VALEUR POUR 2025 DES FRACTIONS DE TVA AFFECTÉES AUX COLLECTIVITÉS

- Exceptionnellement, les montants de TVA versés en 2024 aux collectivités seront reconduits en 2025.
- Ce qui signifie que les collectivités ne bénéficieront pas du dynamisme de la TVA en 2025 au titre de la participation à l'effort d'assainissement des comptes publics.

## PSR

Prélèvements sur  
recettes de l'état

## ÉVALUATION DES PRÉLÈVEMENTS SUR RECETTES DE L'ÉTAT AU PROFIT DES COLLECTIVITÉS

- Les PSR s'élèveront en 2025 à un montant de 44,189 Md€.
- Deux dispositifs exceptionnels mis en place dans le contexte de la hausse des prix de l'énergie prennent fin :
  - PSR au profit des communes et de leurs groupements face à la croissance du prix de l'énergie et à la revalorisation du point d'indice de la fonction publique en 2022.
  - Fin du PSR au titre du soutien exceptionnel 2023 face à la croissance des prix de l'énergie.

## FPIC

Fonds de péréquation  
des ressources  
intercommunales et  
communales

## RÉPARTITION DU FPIC

- Le calcul des indicateurs financiers tire les conséquences des apports de la LF 2024 qui a remplacé le produit de CVAE perçue par la fraction de TVA perçue en compensation de la suppression de la CVAE.
- Suite à une décision du Conseil Constitutionnel qui a déclaré contraires à la Constitution les modalités dérogatoires de répartition du FPIC entre les communes membres d'une même EPT, ces modalités dérogatoires sont abrogées et à partir de 2025 la répartition du FPIC pour ces communes sera donc effectuée selon les modalités de droit commun.

## DSIL

Dotation de soutien à l'investissement local

## DETR

Dotation d'équipement des territoires ruraux

## AUTRES MESURES

### DOTATIONS À L'INVESTISSEMENT LOCAL

- Les dotations à l'investissement local (DSIL, DETR, DPV et DSID) au niveau de 2024 avec 2 Md€.
- ÉVOLUTION DE LA COTISATION EMPLOYEUR :
  - Le taux de la participation employeur dédiée au financement du déficit de la CNRACL va progresser de 4 points, ce qui représente en globalité 1,3 Md€.
- Les dépenses de personnel des collectivités seront directement impactées par cette mesure qui vient en addition des progressions déjà prévues pour 2026 et 2027.

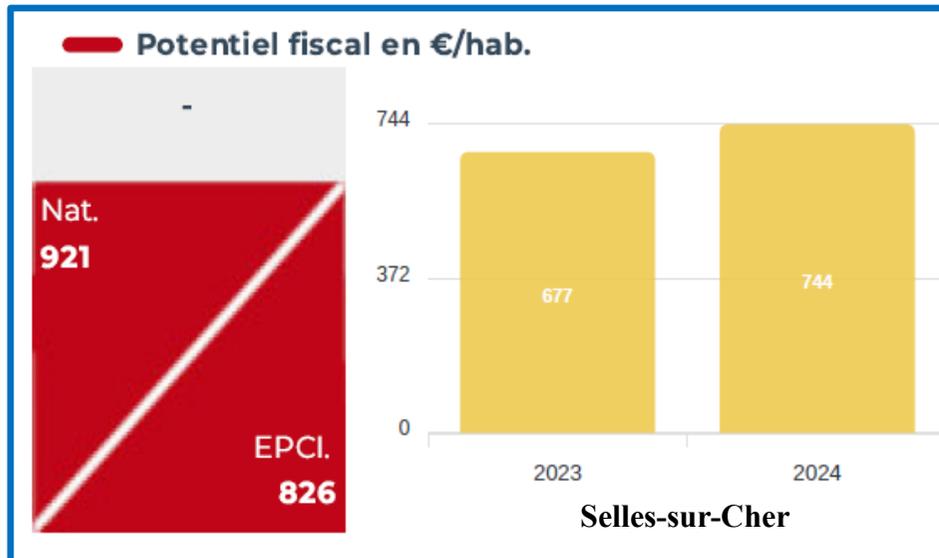
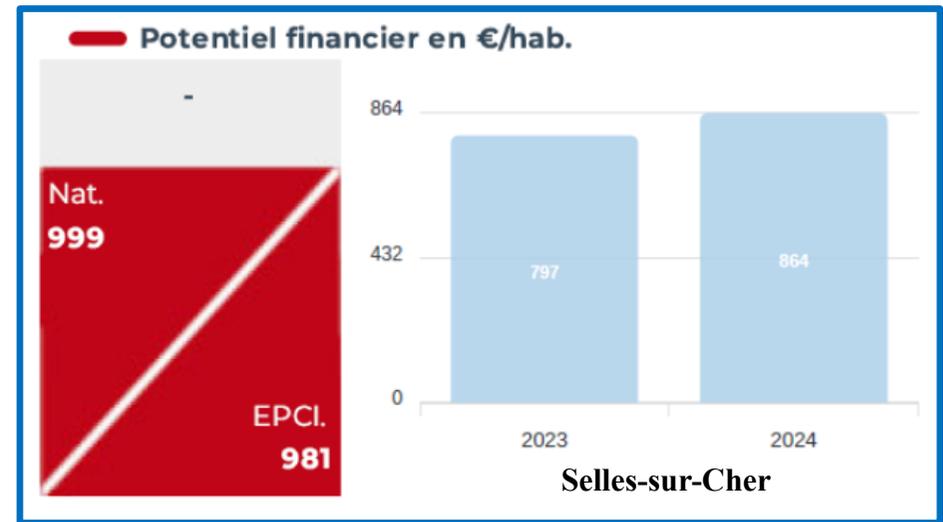
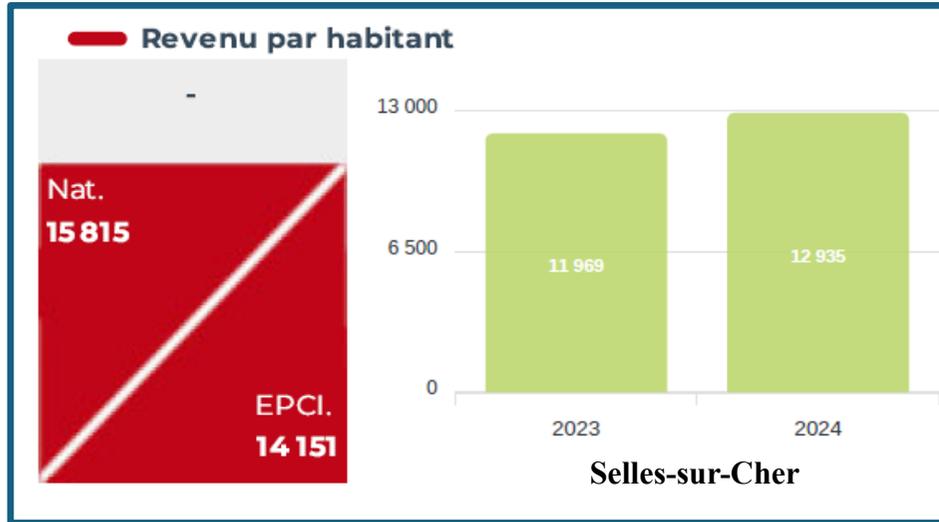
### INSTAURATION D'UN FONDS DE RÉSERVE AU PROFIT DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

- Dans l'objectif d'associer les collectivités à l'effort de redressement des comptes publics, création d'un fonds de mise en réserve abondé par des prélèvements sur le montant des impositions perçues par les communes, les départements, les régions et les EPCI.
- Les collectivités concernées sont celles dont les dépenses réelles de fonctionnement sont supérieures à 40 M€.
- Une règle d'exonération sera appliquée pour les collectivités dont les indicateurs de ressources et de charges (servant au calcul de la DGF) seront les plus dégradés.
- Les montants ainsi mis en réserve viendront abonder la péréquation horizontale des trois années suivantes.

### RÉDUCTION DU FONDS VERT

- Dans le but d'atteindre les objectifs de maîtrise des dépenses, le gouvernement confirme la réduction du fonds vert qui passe alors de 2,5 M€ à 1 M€.
- Sa structure devrait se rapprocher de celle des autres dotations à l'investissement des collectivités.

## LA SITUATION DES FINANCES LOCALES



Les recettes de la Commune sont toujours impactées par la faiblesse du potentiel fiscal par habitant qui reste en deçà de la moyenne nationale et de celle de la Communauté de Communes Val de Cher Controis.

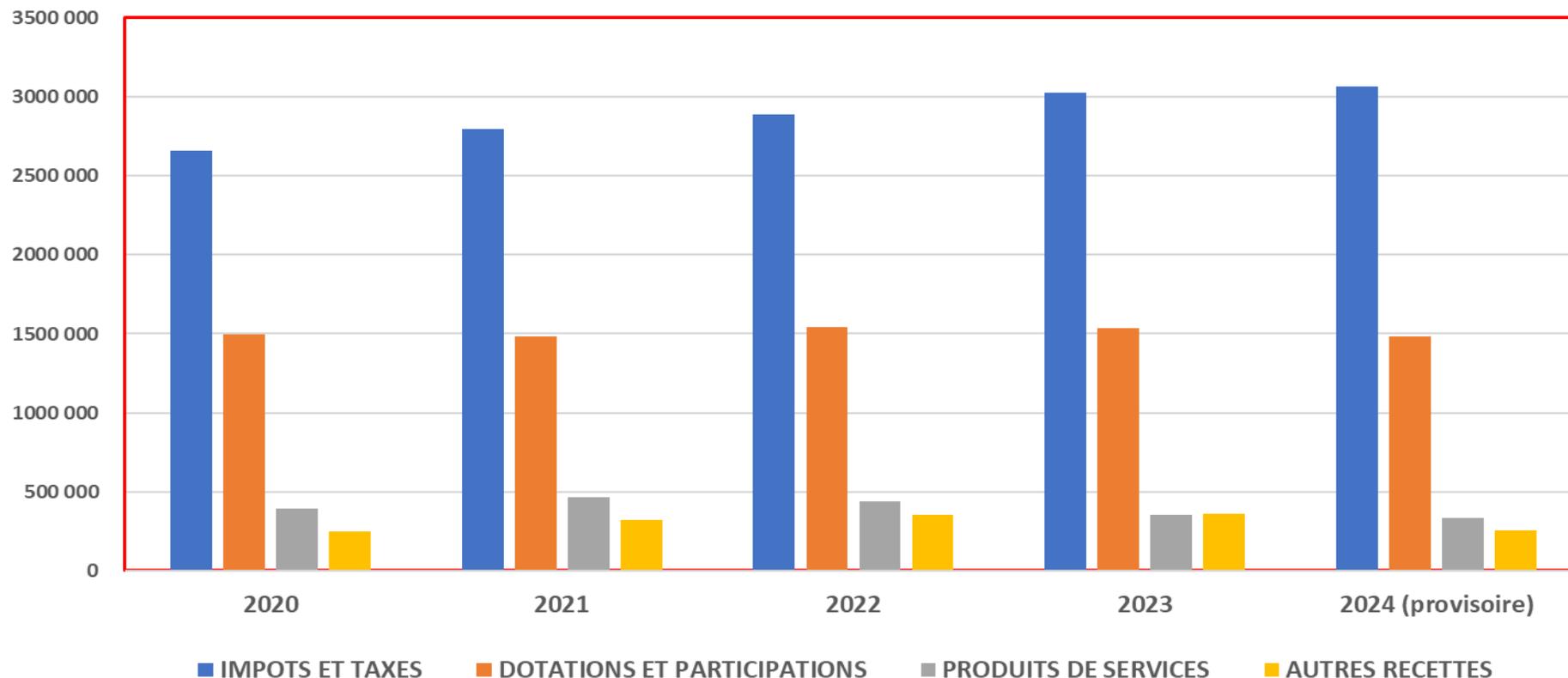
La population selloise diminue (-200 habitants en 2 ans) malgré les efforts de modernisation de la ville, engagés pour renforcer son attractivité, dont les effets ne seront visibles qu'à moyen ou long terme.

## III - RETOUR SUR L'ANNEE 2024

### LE BUDGET VILLE ( FONCTIONNEMENT )

| RECETTES DE FONCTIONNEMENT                     | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) | Variation<br>en % | Variation en<br>valeur |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| <b>IMPOTS ET TAXES</b>                         | <b>2 658 156</b> | <b>2 798 517</b> | <b>2 890 301</b> | <b>3 023 661</b> | <b>3 064 444</b>     | <b>1,4</b>        | <b>40 784</b>          |
| Impôts directs locaux                          | 1 753 634        | 1 889 516        | 1 947 791        | 2 084 558        | 2 230 736            | 7,0               | 146 178                |
| Taxe publicitaire et droits d'enregistrement   | 717 073          | 713 135          | 743 331          | 700 881          | 592 775              | -15,4             | -108 106               |
| Fonds de péréquation ress. Com. et Intercom.   | 89 630           | 93 240           | 93 314           | 85 250           | 106 701              | 25,2              | 21 451                 |
| Taxe sur la consommation finale d'électricité  | 97 051           | 99 808           | 104 277          | 146 459          | 111 390              | -23,9             | -35 069                |
| Autres impôts et taxes                         | 768              | 2 819            | 1 587            | 6 513            | 22 842               | 250,7             | 16 329                 |
| <b>DOTATIONS ET PARTICIPATIONS</b>             | <b>1 496 545</b> | <b>1 479 979</b> | <b>1 540 035</b> | <b>1 535 953</b> | <b>1 484 772</b>     | <b>-3,3</b>       | <b>-51 180</b>         |
| Dotation forfaitaire                           | 588 280          | 589 615          | 589 081          | 578 876          | 569 319              | -1,7              | -9 557                 |
| Dotation de solidarité rurale                  | 545 685          | 577 505          | 610 028          | 645 259          | 666 689              | 3,3               | 21 430                 |
| Dotation nationale de péréquation              | 92 161           | 89 822           | 88 611           | 88 120           | 81 888               | -7,1              | -6 232                 |
| Autres participations et dotations             | 270 419          | 223 037          | 252 315          | 223 698          | 166 876              | -25,4             | -56 821                |
| <b>PRODUITS DE SERVICES</b>                    | <b>391 102</b>   | <b>463 909</b>   | <b>439 565</b>   | <b>352 085</b>   | <b>333 312</b>       | <b>-5,3</b>       | <b>-18 773</b>         |
| Concessions et redevances                      | 138 733          | 162 017          | 165 780          | 160 965          | 167 033              | 3,8               | 6 069                  |
| Prestations de services                        | 110 651          | 158 080          | 139 312          | 50 520           | 18 852               | -62,7             | -31 668                |
| Contributions budgets annexes                  | 102 358          | 85 604           | 105 380          | 109 583          | 122 397              | 11,7              | 12 815                 |
| Autres   | 39 360           | 58 208           | 29 092           | 31 018           | 25 029               | -19,3             | -5 989                 |
| <b>AUTRES RECETTES</b>                         | <b>250 775</b>   | <b>319 354</b>   | <b>352 432</b>   | <b>362 181</b>   | <b>253 842</b>       | <b>-29,9</b>      | <b>-108 339</b>        |
| Atténuation de charges                         | 60 752           | 31 789           | 151 640          | 104 544          | 90 804               | -13,1             | -13 740                |
| Autres produits de gestion courante            | 102 327          | 77 883           | 114 514          | 104 670          | 122 952              | 17,5              | 18 282                 |
| Produits exceptionnels                         | 21 030           | 79 794           | 14 368           | 92 227           | 13 013               | -85,9             | -79 214                |
| Opérations d'ordre de transfert entre sections | 66 666           | 129 887          | 71 910           | 60 740           | 27 073               | -55,4             | -33 667                |
| <b>TOTAL DES RECETTES</b>                      | <b>4 796 577</b> | <b>5 061 759</b> | <b>5 222 333</b> | <b>5 273 880</b> | <b>5 136 371</b>     | <b>-2,6</b>       | <b>-137 509</b>        |

## Evolution des recettes de fonctionnement



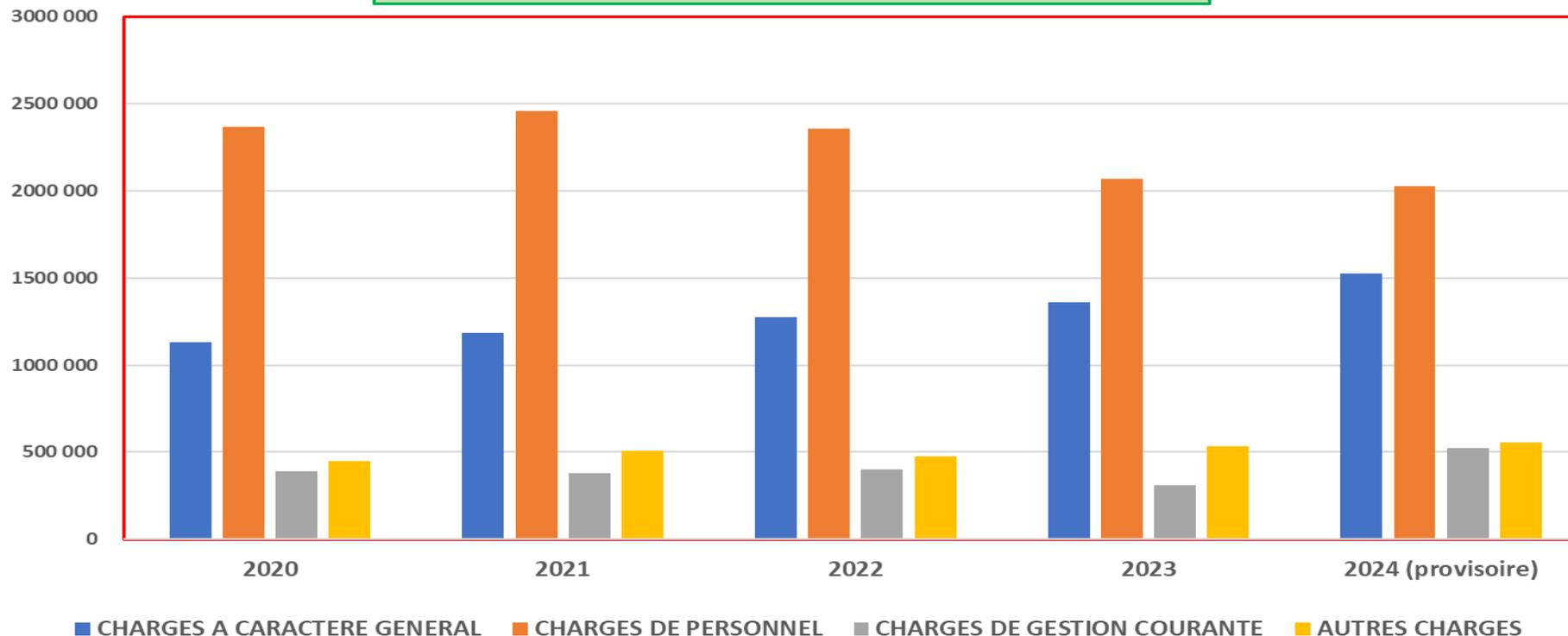
Les recettes de fonctionnement sont globalement en légère baisse malgré une bonne tenue des rentrées fiscales pour lesquelles la chute constatée sur les droits d'enregistrement (-15,4 %) est compensée par la hausse significative des impôts directs locaux (+7 %).

Le cumul des autres recettes affiche le résultat le plus dégradé en particulier en raison du très faible niveau des produits exceptionnels (-86 %) sur cet exercice.

L'augmentation des impôts et taxes jusqu'en 2023 provient de la compensation par l'Etat de la suppression de la taxe d'habitation.

| DEPENSES DE FONCTIONNEMENT                      | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) | Variation<br>en % | Variation en<br>valeur |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| <b>CHARGES A CARACTERE GENERAL</b>              | <b>1 132 318</b> | <b>1 186 207</b> | <b>1 275 006</b> | <b>1 361 862</b> | <b>1 523 759</b>     | <b>11,9</b>       | <b>161 897</b>         |
| Eau   | 24 692           | 17 944           | 20 722           | 21 412           | 21 294               | -0,6              | -118                   |
| Electricité                                     | 185 903          | 145 645          | 195 603          | 166 934          | 154 226              | -7,6              | -12 708                |
| Combustibles et carburant                       | 58 106           | 81 931           | 71 288           | 82 231           | 88 650               | 7,8               | 6 419                  |
| Fournitures non stockables (dont Gaz)           | 86 003           | 96 562           | 98 497           | 83 953           | 200 284              | 138,6             | 116 332                |
| Fournitures techniques                          | 150 715          | 144 189          | 116 873          | 135 638          | 121 187              | -10,7             | -14 452                |
| Fournitures administratives                     | 46 079           | 48 404           | 41 182           | 42 257           | 42 979               | 1,7               | 722                    |
| Contrats prest. Services et honoraires          | 131 751          | 181 994          | 182 540          | 205 584          | 229 317              | 11,5              | 23 733                 |
| Locations et crédit bail                        | 16 587           | 28 184           | 44 461           | 41 701           | 46 923               | 12,5              | 5 222                  |
| Maintenance et entretien                        | 206 049          | 211 059          | 244 074          | 243 027          | 344 252              | 41,7              | 101 225                |
| Fêtes et cérémonies                             | 28 311           | 38 329           | 38 394           | 52 351           | 38 744               | -26,0             | -13 607                |
| Transport collectif                             | 46 397           | 41 647           | 50 763           | 61 248           | 50 934               | -16,8             | -10 315                |
| Autres charges à caractère général              | 151 727          | 150 319          | 170 609          | 225 526          | 184 969              | -18,0             | -40 557                |
| <b>CHARGES DE PERSONNEL</b>                     | <b>2 366 420</b> | <b>2 459 353</b> | <b>2 357 484</b> | <b>2 071 379</b> | <b>2 026 918</b>     | <b>-2,2</b>       | <b>-44 461</b>         |
| Rémunérations et indemnités                     | 1 444 523        | 1 495 710        | 1 624 151        | 1 414 163        | 1 382 162            | -2,3              | -32 001                |
| Cotisations et charges diverses                 | 921 897          | 963 642          | 733 333          | 657 215          | 644 755              | -1,9              | -12 460                |
| <b>CHARGES DE GESTION COURANTE</b>              | <b>387 517</b>   | <b>378 612</b>   | <b>401 464</b>   | <b>308 753</b>   | <b>524 514</b>       | <b>69,9</b>       | <b>215 761</b>         |
| Indemnités, cotisations et frais élus           | 112 290          | 120 640          | 119 771          | 120 215          | 125 463              | 4,4               | 5 248                  |
| Service d'incendie                              | 125 484          | 126 237          | 128 510          | 0                | 0                    | 0,0               | 0                      |
| Subventions CCAS et budgets annexes             | 89 464           | 74 558           | 81 595           | 91 057           | 322 399              | 254,1             | 231 341                |
| Subventions associations                        | 51 140           | 42 900           | 57 970           | 52 926           | 56 010               | 5,8               | 3 084                  |
| Autres charges de gestion courante              | 9 139            | 14 277           | 13 618           | 44 554           | 20 642               | -53,7             | -23 912                |
| <b>AUTRES CHARGES</b>                           | <b>447 038</b>   | <b>504 664</b>   | <b>475 048</b>   | <b>532 500</b>   | <b>556 292</b>       | <b>4,5</b>        | <b>23 792</b>          |
| Atténuations de produits                        | 517              | 2 645            | 1 283            | 678              | 1 099                | 62,1              | 421                    |
| Amortissements et transferts entre sections     | 348 646          | 416 785          | 393 106          | 450 094          | 340 498              | -24,4             | -109 596               |
| Charges financières                             | 96 449           | 82 747           | 75 725           | 73 208           | 108 866              | 48,7              | 35 658                 |
| Charges exceptionnelles et dotations provisions | 1 427            | 2 487            | 4 934            | 8 520            | 105 829              | 1 142,1           | 97 309                 |
| <b>TOTAL DES DEPENSES</b>                       | <b>4 333 294</b> | <b>4 528 835</b> | <b>4 509 001</b> | <b>4 274 494</b> | <b>4 631 483</b>     | <b>8,4</b>        | <b>356 989</b>         |

## Evolution des dépenses de fonctionnement



Il est à noter la hausse significative du coût des fournitures non stockables qui a plus que doublé (principalement le gaz).

De plus, il est rappelé que ces dépenses de fonctionnement sont impactées par le subventionnement des budgets annexes (dont 76 000 € pour le cinéma et 225 000 € à titre exceptionnel sur l'exercice pour le lotissement LES COTEAUX DE LA SAULDRE).

Le léger repli des charges de personnel est principalement lié au recours à la sous-traitance pour certaines activités techniques (maintenance et entretien).

Le tout se traduit par une dégradation du résultat de fonctionnement repris ci-dessous.

| FONCTIONNEMENT  | 2020           | 2021           | 2022           | 2023           | 2024 (provisoire) | Variation en % | Variation en valeur |
|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|---------------------|
| <b>RESULTAT</b> | <b>463 283</b> | <b>532 924</b> | <b>713 332</b> | <b>999 386</b> | <b>504 888</b>    | <b>-49,5</b>   | <b>-494 498</b>     |

## D'OU VIENT ET OU VA L'ARGENT

| D'OU VIENT ET OU VA L'ARGENT  |   |   |  |
|---|---|---|--|
| EN 2023   |   | EN 2024 (provisoire)  |  |
| RECETTES  | DEPENSES  | RECETTES  | DEPENSES   |
| <b>AUTRES RECETTES</b><br>362 000 €    6,9 %                        | <b>CE QUI PEUT ETRE<br/>CONSACRE AUX<br/>INVESTISSEMENTS</b><br><br>999 000 €    18,9 % | <b>AUTRES RECETTES</b><br>254 000 €    4,9 %                        | <b>CE QUI PEUT ETRE CONSACRE<br/>AUX INVESTISSEMENTS</b><br><br>505 000 €    9,8 % |
| <b>PRODUITS DE SERVICES</b><br>352 000 €    6,7 %                   |   | <b>PRODUITS DE SERVICES</b><br>333 000 €    6,5 %                   |  |
| <b>DOTATIONS ET<br/>PARTICIPATIONS</b><br><br>1 536 000 €<br>29,1 % | <b>AUTRES CHARGES</b><br>532 000 €    10,1 %  | <b>DOTATIONS ET<br/>PARTICIPATIONS</b><br><br>1 484 000 €<br>28,9 % | <b>AUTRES CHARGES</b><br>556 000 €    10,8 %                                       |
|   | <b>CHARGES GESTION COURANTE</b><br>309 000 €    5,9 %                                   |   | <b>CHARGES DE GESTION<br/>COURANTE</b><br>525 000 €    10,2 %                      |
|   | <b>CHARGES DE PERSONNEL</b><br><br>2 071 000 €<br>39,3 %                                |   | <b>CHARGES DE PERSONNEL</b><br><br>2 027 000 €<br>39,5 %                           |
| <b>IMPOTS ET TAXES</b><br><br>3 024 000 €<br>57,3 %                 | <b>CHARGES A CARACTERE<br/>GENERAL</b><br><br>1 362 000 €<br>25,8 %                     | <b>IMPOTS ET TAXES</b><br><br>3 064 000 €<br>59,7 %                 | <b>CHARGES A CARACTERE<br/>GENERAL</b><br><br>1 524 000 €<br>29,7 %                |

## LE BUDGET VILLE ( INVESTISSEMENT )

| RECETTES D'INVESTISSEMENT               | 2020             | 2021           | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) |
|---|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------------|
| <b>RECETTES AFFECTEES PAR DOSSIER</b>   | <b>265 758</b>   | <b>163 603</b> | <b>711 862</b>   | <b>672 168</b>   | <b>322 880</b>       |
| Ecoles et abords collège                | 30 429           | 32 998         | 66 997           | 0                | 0                    |
| Accueil périscolaire                    | 0                | 15 000         | 258 033          | 217 000          | 0                    |
| Equipements sportifs                    | 0                | 44 605         | 75 131           | 0                | 19 363               |
| Chaudière biomasse Pressigny            | 150 000          | 0              | 0                | 0                | 0                    |
| City Park                               | 9 350            | 69 125         | 0                | 0                | 0                    |
| Bâtiments publics                       | 19 535           | 0              | 0                | 0                | 0                    |
| Eclairage public                        | 40 291           | 1 875          | 0                | 0                | 4 250                |
| Voirie                                  | 16 154           | 0              | 0                | 0                | 0                    |
| Aménagement TPG Albert                  | 0                | 0              | 311 701          | 298 086          | 0                    |
| Aménagement Bourgeau                    | 0                | 0              | 0                | 157 083          | 299 267              |
| Aménagement route de Romorantin         | 0                | 0              | 0                | 0                | 0                    |
| <b>DOTATIONS ET SUBVENTIONS</b>         | <b>214 713</b>   | <b>168 236</b> | <b>241 400</b>   | <b>416 597</b>   | <b>68 982</b>        |
| Fonds de Compensation TVA               | 195 066          | 133 555        | 127 202          | 398 926          | 65 188               |
| Taxe d'aménagement                      | 10 004           | 18 501         | 27 899           | 16 838           | 3 794                |
| Autres dotations et subventions         | 9 643            | 16 180         | 86 299           | 833              | 0                    |
| <b>AUTRES RECETTES D'INVESTISSEMENT</b> | <b>373 575</b>   | <b>426 891</b> | <b>422 950</b>   | <b>620 704</b>   | <b>2 067 857</b>     |
| Opérations patrimoniales                | 4 728            | 7 894          | 29 844           | 170 610          | 1 568 234            |
| Opérations d'ordre et de transfert      | 348 646          | 416 785        | 393 106          | 450 094          | 340 498              |
| "Divers"                                | 20 202           | 2 213          | 0                | 0                | 159 124              |
| <b>EMPRUNTS</b>                         | <b>588 943</b>   | <b>670</b>     | <b>1 000 630</b> | <b>700 000</b>   | <b>1 002 120</b>     |
| <b>TOTAL INTERMEDIAIRE DES RECETTES</b> | <b>1 442 990</b> | <b>759 400</b> | <b>2 376 842</b> | <b>2 409 469</b> | <b>3 461 839</b>     |
| Affectation excédent de fonctionnement  | 969 532          | 115 726        | 0                | 902 837          | 850 000              |
| <b>TOTAL GLOBAL DES RECETTES</b>        | <b>2 412 522</b> | <b>875 126</b> | <b>2 376 842</b> | <b>3 312 306</b> | <b>4 311 839</b>     |

Les recettes d'investissement affichent une forte progression en raison de la mise en place de la seconde tranche du dernier emprunt contracté (1 000 000 €).

Le montant exceptionnellement élevé affiché pour les opérations patrimoniales a pour origine des régularisations d'écritures comptables qui s'équilibrent entre recettes et dépenses (voir page suivante) et concernent principalement le collège et un bâtiment communal.

| DEPENSES D'INVESTISSEMENT               | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|
| <b>DEPENSES AFFECTEES PAR DOSSIER</b>   | <b>443 572</b>   | <b>417 383</b>   | <b>2 304 368</b> | <b>416 506</b>   | <b>2 110 163</b>     |
| Ecoles et abords collège                | 13 830           | 211 766          | 26 717           | 0                | 0                    |
| Accueil périscolaire                    | 32 934           | 0                | 744 709          | 9 990            | 0                    |
| Equipements sportifs                    | 6 755            | 135 117          | 177 064          | 0                | 0                    |
| Chaudière biomasse Pressigny            | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                    |
| City Park                               | 134 998          | 0                | 0                | 0                | 0                    |
| Bâtiments publics                       | 1 482            | 0                | 0                | 0                | 136 038              |
| Cimetière                               | 21 671           | 10 739           | 15 548           | 0                | 0                    |
| Eclairage public                        | 6 141            | 50 456           | 42 590           | 1 495            | 43 906               |
| Vidéo protection                        | 52 160           | 0                | 0                | 0                | 0                    |
| Voirie                                  | 173 601          | 0                | 0                | 0                | 165 111              |
| Aménagement TPG Albert                  | 0                | 9 305            | 1 297 741        | 8 040            | 0                    |
| Aménagement Bourgeau                    | 0                | 0                | 0                | 386 626          | 1 620 243            |
| Aménagement route de Romorantin         | 0                | 0                | 0                | 10 356           | 7 764                |
| Opérations foncières                    | 0                | 0                | 0                | 0                | 137 100              |
| <b>DOTATIONS ET SUBVENTIONS VERSEES</b> | <b>44 453</b>    | <b>21 819</b>    | <b>0</b>         | <b>274</b>       | <b>56 526</b>        |
| <b>AUTRES DEPENSES D'INVESTISSEMENT</b> | <b>739 135</b>   | <b>448 505</b>   | <b>469 945</b>   | <b>582 320</b>   | <b>2 124 343</b>     |
| Opérations patrimoniales                | 4 728            | 7 894            | 29 844           | 170 610          | 1 568 234            |
| Emprunts et dettes                      | 647 540          | 308 725          | 368 190          | 350 970          | 369 912              |
| Opérations d'ordre et de transfert      | 66 666           | 129 887          | 71 910           | 60 740           | 27 073               |
| Autres                                  | 20 202           | 2 000            | 0                | 0                | 159 124              |
| <b>IMMOBILISATIONS</b>                  | <b>547 033</b>   | <b>415 445</b>   | <b>350 750</b>   | <b>294 411</b>   | <b>171 903</b>       |
| Corporelles                             | 530 796          | 400 350          | 304 336          | 294 411          | 171 903              |
| Incorporelles                           | 16 237           | 15 094           | 46 414           | 0                | 0                    |
| <b>TOTAL DES DEPENSES</b>               | <b>1 774 193</b> | <b>1 303 151</b> | <b>3 125 063</b> | <b>1 293 510</b> | <b>4 462 934</b>     |

Les dépenses d'investissement ont, pour leur part, été totalement influencées par la comptabilisation sur l'exercice 2024 de la plus grande part des coûts liés à la réhabilitation du quartier du Bourgeau. Même remarque pour les opérations patrimoniales que celle figurant à la page précédente.

## RAPPEL DES "RESTE A CHARGE" DE LA COMMUNE SUR LE FINANCEMENT DES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS

| PROJETS   | Montant HT<br>du projet | Montant TTC<br>du projet   | Subventions<br>attribuées et<br>encaissées | FCTVA   | Subventions<br>en attente | Reste à<br>charge<br>commune | % Reste à<br>charge sur<br>montant TTC |
|---|-------------------------|--|--|---------|---------------------------|------------------------------|--|
| <b>BUDGET VILLE</b>                             |                         |  |  |         |                           |                              |  |
| Aménagement des abords du collège des Pressigny | 203 634                 | 244 361  | 99 995                                     | 40 085  | 0                         | 104 281                      | 42,7%                                  |
| Accueil périscolaire                            | 666 438                 | 799 726  | 410 033                                    | 131 045 | 0                         | 258 648                      | 32,3%                                  |
| Equipements sportifs                            | 170 227                 | 214 079  | 73 934                                     | 24 407  | 0                         | 115 738                      | 54,1%                                  |
| Rénovation sol et chauffage gymnase 2           | 161 530                 | 193 836  | 65 165                                     | 31 415  | 0                         | 97 256                       | 50,2%                                  |
| City Park - Terrains multisport                 | 112 498                 | 134 998  | 78 475                                     | 22 145  | 0                         | 34 378                       | 25,5%                                  |
| Aménagement TPG Albert                          | 1 113 216               | 1 332 288  | 612 139                                    | 192 510 | 0                         | 527 639                      | 39,6%                                  |
| Aménagement Bourgeau (1)                        | 1 961 358               | 2 276 530  | 584 336                                    | 172 228 | 175 532                   | 1 344 433                    | 59,1%                                  |
| Aménagement route de Romorantin (1)             | 1 244 644               | 1 493 573  |  | 213 183 | 96 857                    | 1 183 533                    | n.s. (2)                               |
| <b>BUDGETS AEP ET ASSAINISSEMENT</b>            |                         |  |  |         |                           |                              |  |
|   |                         |  |  | TVA     |                           |                              |  |
| Equipement de sectorisation AEP                 | 109 465                 | 131 058  | 76 449                                     | 21 893  | 0                         | 32 716                       | 25,0%                                  |
| Etude connaissance et gestion des réseaux AEP   | 70 337                  | 84 194   | 56 270                                     | 13 857  | 0                         | 14 067                       | 16,7%                                  |
| Schéma directeur d'assainissement eaux usées    | 180 089                 | 216 409  | 39 620                                     | 36 018  | 68 434                    | 72 337                       | 33,4%                                  |
| Poste Cher Sologne Forage                       | 213 801                 | 253 766  | 80 000                                     | 41 282  | 0                         | 132 484                      | 52,2%                                  |
| Aménagement Bourgeau (1)                        | 673 379                 | 808 055  | 19 532                                     | 151 816 | 19 532                    | 617 175                      | 76,4%                                  |
| Réseaux route de Romorantin (1)                 | 1 039 003               | 1 213 602  | 106 335                                    | 174 600 | 106 335                   | 826 333                      | 68,1%                                  |
| (1) Dossiers en cours ou non clôturés           |                         | (2) Non significatif (en attente de subventions complémentaires) |  |         |                           |                              |  |

Il est essentiel de ne pas perdre de vue que les subventions et la récupération de TVA sur les investissements couvrent en moyenne plus de la moitié des dépenses engagées sur les grands projets.

## L'EVOLUTION DES RESULTATS DU BUDGET VILLE

| EVOLUTION DU RESULTAT EN FIN D'EXERCICE   |  | 2020             | 2021             | 2022              | 2023              | 2024<br>(provisoire) |
|---|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
| <b>FONCTIONNEMENT</b>                     | Recettes   | 4 796 577        | 5 061 759        | 5 222 333         | 5 273 880         | 5 136 371            |
|   | Dépenses   | 4 333 294        | 4 528 835        | 4 509 001         | 4 274 494         | 4 631 483            |
|   | <b>Résultat de l'exercice (A)</b>                        | <b>463 283</b>   | <b>532 924</b>   | <b>713 332</b>    | <b>999 386</b>    | <b>504 888</b>       |
|   | <i>Report résultat clôture exercice précédent (B)</i>    | <i>1 137 384</i> | <i>631 136</i>   | <i>1 048 334</i>  | <i>1 761 666</i>  | <i>1 858 215</i>     |
|   | <i>Part affectée à l'investissement (C)</i>              | <i>969 532</i>   | <i>115 726</i>   | <i>0</i>          | <i>902 837</i>    | <i>850 000</i>       |
|   | <b>Résultat de clôture de l'exercice (D = A + B - C)</b> | <b>631 136</b>   | <b>1 048 334</b> | <b>1 761 666</b>  | <b>1 858 215</b>  | <b>1 513 103</b>     |
| <b>INVESTISSEMENT</b>                     | Recettes   | 2 412 522        | 875 126          | 2 376 842         | 3 312 306         | 4 311 839            |
|   | <i>Dont affectation excédent de fonctionnement</i>       | <i>969 532</i>   | <i>115 726</i>   | <i>0</i>          | <i>902 837</i>    | <i>850 000</i>       |
|   | Dépenses   | 1 774 193        | 1 303 151        | 3 125 063         | 1 293 510         | 4 462 934            |
|   | <b>Résultat de l'exercice (E)</b>                        | <b>638 329</b>   | <b>-428 026</b>  | <b>-748 221</b>   | <b>2 018 796</b>  | <b>-151 095</b>      |
|   | <i>Report résultat clôture exercice précédent (F)</i>    | <i>-736 818</i>  | <i>-98 489</i>   | <i>-526 515</i>   | <i>-1 274 736</i> | <i>744 060</i>       |
|   | <b>Résultat de clôture de l'exercice (G = E + F)</b>     | <b>-98 489</b>   | <b>-526 515</b>  | <b>-1 274 736</b> | <b>744 060</b>    | <b>592 965</b>       |
| <b>RESULTAT GLOBAL DE CLOTURE (D + G)</b> |  | <b>532 646</b>   | <b>521 819</b>   | <b>486 930</b>    | <b>2 602 275</b>  | <b>2 106 068</b>     |

Après un exercice exceptionnellement positif en 2023, les résultats de 2024 marquent un repli tant en fonctionnement qu'en investissement ; repli qui aurait pu être nettement atténué en anticipant la comptabilisation de la subvention de 225.000 Euros pour le budget annexe des Coteaux de la Sauldre sur le précédent exercice.

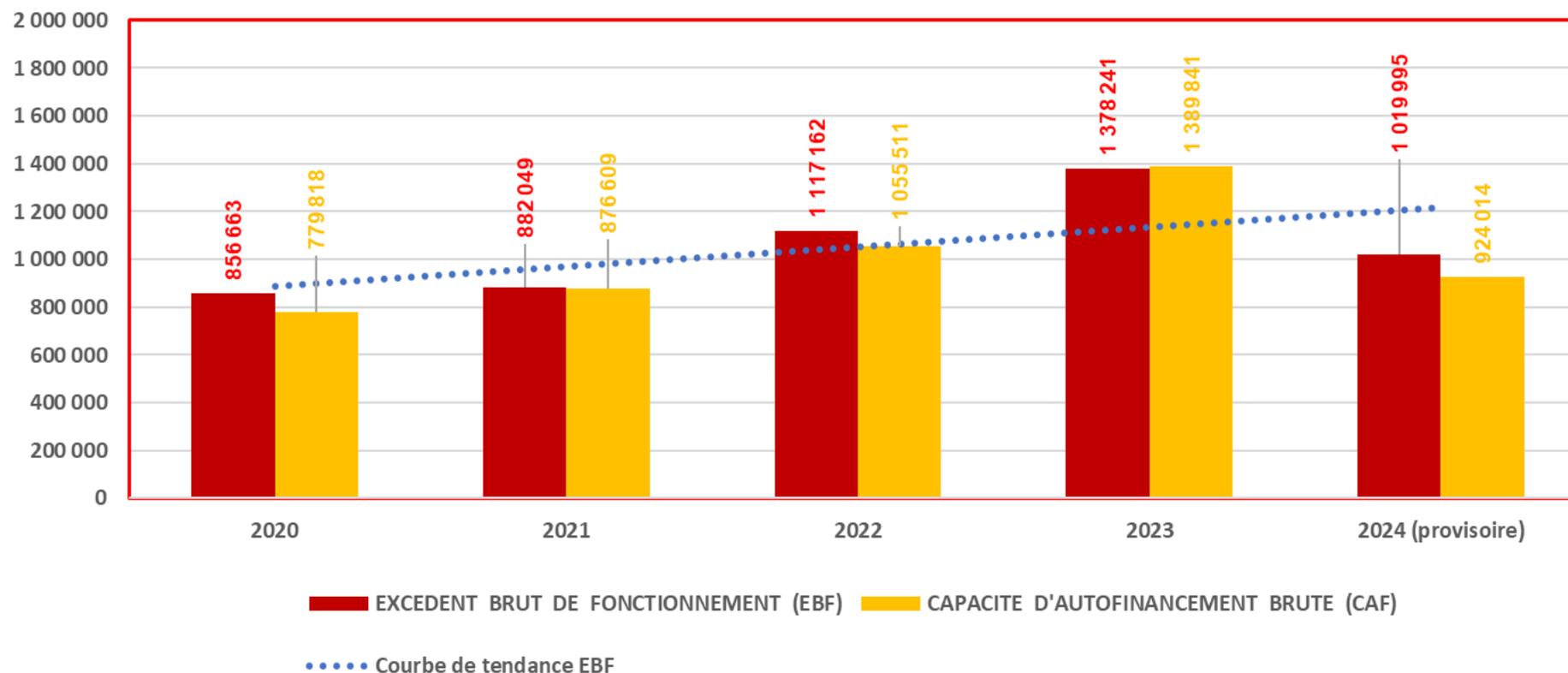
Le résultat global de clôture reste néanmoins encore largement plus élevé que celui qui caractérisait la première moitié de la mandature.

Il est par ailleurs envisagé d'affecter au minimum 850.000 Euros d'excédents de fonctionnement vers le budget investissement pour tendre à l'équilibre de ce dernier en évitant de conserver inutilement des réserves très conséquentes sur le budget fonctionnement.

## LES SOLDES DE GESTION

| EBF ET CAF                                    |   | 2020             | 2021             | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) |
|---|---|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|
| <b>CHARGES DE GESTION</b>                     | Charges à caractère général                 | 1 132 318        | 1 186 207        | 1 275 006        | 1 361 862        | 1 523 759            |
|   | Charges de personnel                        | 2 366 420        | 2 459 353        | 2 357 484        | 2 071 379        | 2 026 918            |
|   | Atténuation de produits                     | 517              | 2 645            | 1 283            | 678              | 1 099                |
|   | Autres charges de gestion courante          | 387 517          | 378 612          | 401 464          | 308 753          | 524 514              |
|   | <b>CUMUL CHARGES DE GESTION</b>             | <b>3 886 773</b> | <b>4 026 816</b> | <b>4 035 236</b> | <b>3 742 672</b> | <b>4 076 290</b>     |
| <b>RECETTES DE GESTION</b>                    | Atténuation de charges                      | 60 752           | 31 789           | 151 640          | 104 544          | 90 804               |
|   | Produits de services                        | 391 102          | 463 909          | 439 565          | 352 085          | 333 312              |
|   | Immobilisations corporelles                 | 34 554           | 56 788           | 16 344           | 0                | 0                    |
|   | Produits issus de la fiscalité              | 2 658 156        | 2 798 517        | 2 890 301        | 3 023 661        | 3 064 444            |
|   | Dotations et participations                 | 1 496 545        | 1 479 979        | 1 540 035        | 1 535 953        | 1 484 772            |
|   | Autres produits de gestion courante         | 102 327          | 77 883           | 114 514          | 104 670          | 122 952              |
| <b>CUMUL RECETTES DE GESTION</b>              | <b>4 743 436</b>                            | <b>4 908 865</b> | <b>5 152 398</b> | <b>5 120 913</b> | <b>5 096 285</b> |                      |
| <b>EXCEDENT BRUT DE FONCTIONNEMENT (EBF)</b>  |   | <b>856 663</b>   | <b>882 049</b>   | <b>1 117 162</b> | <b>1 378 241</b> | <b>1 019 995</b>     |
| <b>OPERATIONS FINANCIERES</b>                 | Produits financiers                         | 0                | 0                | 0                | 0                | 0                    |
|   | Charges financières                         | 96 449           | 82 747           | 75 725           | 73 208           | 108 866              |
|   | <b>SOLDE DES OPERATIONS FINANCIERES</b>     | <b>-96 449</b>   | <b>-82 747</b>   | <b>-75 725</b>   | <b>-73 208</b>   | <b>-108 866</b>      |
| <b>OPERATIONS EXCEPT.</b>                     | Produits exceptionnels                      | 21 030           | 79 794           | 14 368           | 92 227           | 13 013               |
|   | Charges exceptionnelles                     | 1 427            | 2 487            | 294              | 7 420            | 128                  |
|   | <b>SOLDE DES OPERATIONS EXCEPTIONNELLES</b> | <b>19 603</b>    | <b>77 307</b>    | <b>14 074</b>    | <b>84 807</b>    | <b>12 885</b>        |
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT BRUTE (CAF)</b> |   | <b>779 818</b>   | <b>876 609</b>   | <b>1 055 511</b> | <b>1 389 841</b> | <b>924 014</b>       |
| <b>AMORTISSEMENT DU CAPITAL DE LA DETTE</b>   |   | <b>647 540</b>   | <b>308 725</b>   | <b>368 190</b>   | <b>350 970</b>   | <b>369 912</b>       |
| <b>CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT NETTE</b>       |   | <b>132 278</b>   | <b>567 885</b>   | <b>687 321</b>   | <b>1 038 870</b> | <b>554 102</b>       |

## Evolution EBF et CAF



Les soldes de gestion sont évidemment fortement influencés par le repli significatif du résultat de fonctionnement et se dégradent par conséquent sensiblement.

Toutefois, et même si notre capacité de désendettement en sera également temporairement dégradée, la courbe de tendance de ces soldes de gestion (EBF et CAF) reste orientée à la hausse sur la durée du mandat.

## LES BUDGETS ANNEXES

| FONCTIONNEMENT  |   | 2020           | 2021             | 2022             | 2023             | 2024<br>(provisoire) | Variation<br>en % | Variation en<br>valeur |
|-----------------|---|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| <b>RECETTES</b> | EAU                                       | 132 691        | 134 332          | 134 937          | 143 454          | 140 011              | -2,4              | -3 443                 |
|                 | ASSAINISSEMENT                            | 471 963        | 465 367          | 484 878          | 494 682          | 474 331              | -4,1              | -20 351                |
|                 | CINEMA                                    | 98 587         | 87 390           | 105 519          | 108 932          | 127 356              | 16,9              | 18 424                 |
|                 | PORTAGE DE REPAS                          | 136 543        | 117 478          | 86 739           | 95 691           | 107 797              | 12,7              | 12 106                 |
|                 | LES COTEAUX DE LA SAULDRE                 | 0              | 447 652          | 480 192          | 256 524          | 460 224              | 79,4              | 203 700                |
|                 | <b>TOTAL DES RECETTES</b>                 | <b>839 785</b> | <b>1 252 219</b> | <b>1 292 265</b> | <b>1 099 284</b> | <b>1 309 719</b>     | <b>19,1</b>       | <b>210 435</b>         |
| <b>DEPENSES</b> | <b>EAU</b>                                | <b>62 925</b>  | <b>67 709</b>    | <b>70 429</b>    | <b>71 680</b>    | <b>74 134</b>        | <b>3,4</b>        | <b>2 454</b>           |
|                 | Charges à caractère général               | 107            | 0                | 0                | 869              | 0                    | -100,0            | -869                   |
|                 | Charges de personnel                      | 2 420          | 2 420            | 2 640            | 3 300            | 3 536                | 7,2               | 236                    |
|                 | Charges financières                       | 2 170          | 1 994            | 1 816            | 1 636            | 1 979                | 21,0              | 343                    |
|                 | Opérations de transfert entre sections    | 58 228         | 63 295           | 65 973           | 65 875           | 68 619               | 4,2               | 2 744                  |
|                 | <b>ASSAINISSEMENT</b>                     | <b>416 144</b> | <b>434 362</b>   | <b>431 635</b>   | <b>483 384</b>   | <b>455 827</b>       | <b>-5,7</b>       | <b>-27 557</b>         |
|                 | Charges à caractère général               | 134 982        | 146 458          | 145 719          | 182 738          | 135 471              | -25,9             | -47 267                |
|                 | Charges de personnel                      | 42 461         | 42 633           | 44 882           | 48 986           | 52 177               | 6,5               | 3 192                  |
|                 | Charges financières et autres             | 31 220         | 28 075           | 22 592           | 20 585           | 32 354               | 57,2              | 11 769                 |
|                 | Amortissements et opérations de transfert | 207 481        | 217 196          | 218 443          | 231 076          | 235 825              | 2,1               | 4 749                  |
|                 | <b>CINEMA</b>                             | <b>89 365</b>  | <b>75 512</b>    | <b>94 574</b>    | <b>98 706</b>    | <b>103 730</b>       | <b>5,1</b>        | <b>5 024</b>           |
|                 | <b>PORTAGE DE REPAS</b>                   | <b>134 756</b> | <b>115 387</b>   | <b>88 471</b>    | <b>97 332</b>    | <b>116 925</b>       | <b>20,1</b>       | <b>19 593</b>          |
|                 | <b>LES COTEAUX DE LA SAULDRE</b>          | <b>0</b>       | <b>445 176</b>   | <b>509 689</b>   | <b>418 995</b>   | <b>271 472</b>       | <b>-35,2</b>      | <b>-147 523</b>        |
|                 | <b>TOTAL DES DEPENSES</b>                 | <b>703 189</b> | <b>1 138 147</b> | <b>1 194 799</b> | <b>1 170 097</b> | <b>1 022 089</b>     | <b>-12,7</b>      | <b>-148 009</b>        |

Ne pas perdre de vue que les budgets eau et assainissement, qui affichent en 2024 une grande stabilité en recettes comme en dépenses, ont été transférés en janvier 2025 à la communauté de communes qui reprend totalement en charge ces compétences. Le budget des Côteaux de la Sauldre est le seul présentant de fortes variations en raison de la subvention issue du budget de fonctionnement de la ville (dont il a été fait mention précédemment).

| INVESTISSEMENT |  | 2020           | 2021             | 2022           | 2023             | 2024<br>(provisoire) | Variation<br>en % | Variation en<br>valeur |
|----------------|--|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------------|-------------------|------------------------|
| RECETTES       | EAU                                    | 185 646        | 650 247          | 174 998        | 133 516          | 1 439 753            | 746,4             | 1 306 238              |
|                | ASSAINISSEMENT                         | 246 870        | 327 378          | 262 096        | 450 824          | 674 033              | 85,2              | 223 210                |
|                | CINEMA                                 | 31 673         | 42 516           | 22 244         | 25 827           | 16 775               | -40,7             | -9 052                 |
|                | PORTAGE DE REPAS                       | 1 111          | 10 770           | 3 043          | 3 043            | 3 043                | 0,0               | 0                      |
|                | LES COTEAUX DE LA SAULDRE              | 0              | 224 654          | 445 176        | 409 817          | 225 900              | -41,3             | -183 917               |
|                | <b>TOTAL DES RECETTES</b>              | <b>465 299</b> | <b>1 255 565</b> | <b>907 556</b> | <b>1 023 026</b> | <b>2 359 505</b>     | <b>147,3</b>      | <b>1 336 478</b>       |
| DEPENSES       | <b>EAU</b>                             | <b>325 322</b> | <b>428 124</b>   | <b>129 016</b> | <b>306 964</b>   | <b>606 649</b>       | <b>232,3</b>      | <b>299 685</b>         |
|                | Opérations du Patrimoine               | 64 040         | 58 581           | 32 792         | 21 405           | 167 997              | 447,0             | 146 592                |
|                | Emprunts                               | 15 932         | 16 108           | 16 286         | 16 466           | 16 648               | 1,1               | 182                    |
|                | Dépenses d'équipements                 | 240 864        | 348 981          | 74 498         | 261 136          | 414 047              | 205,3             | 152 911                |
|                | Opérations de transfert entre sections | 4 485          | 4 454            | 5 440          | 7 957            | 7 957                | 0,0               | 0                      |
|                | <b>ASSAINISSEMENT</b>                  | <b>277 600</b> | <b>259 789</b>   | <b>418 153</b> | <b>342 296</b>   | <b>275 542</b>       | <b>-16,0</b>      | <b>-66 754</b>         |
|                | Opérations du Patrimoine               | 11 525         | 666              | 4 804          | 21 058           | 8 604                | -259,2            | -12 454                |
|                | Emprunts                               | 92 771         | 96 189           | 64 155         | 66 168           | 68 267               | 3,3               | 2 099                  |
|                | Dépenses d'équipements                 | 111 975        | 101 605          | 287 449        | 190 535          | 134 136              | -19,6             | -56 399                |
|                | Opérations de transfert entre sections | 61 329         | 61 329           | 61 745         | 64 534           | 64 534               | 0,0               | 0                      |
|                | <b>CINEMA</b>                          | <b>35 145</b>  | <b>44 222</b>    | <b>34 884</b>  | <b>23 810</b>    | <b>19 590</b>        | <b>-12,1</b>      | <b>-4 221</b>          |
|                | <b>PORTAGE DE REPAS</b>                | <b>1 111</b>   | <b>10 770</b>    | <b>3 043</b>   | <b>3 043</b>     | <b>3 043</b>         | <b>0,0</b>        | <b>0</b>               |
|                | <b>LES COTEAUX DE LA SAULDRE</b>       | <b>0</b>       | <b>445 176</b>   | <b>409 817</b> | <b>225 900</b>   | <b>203 268</b>       | <b>-5,5</b>       | <b>-22 632</b>         |
|                | <b>TOTAL DES DEPENSES</b>              | <b>639 178</b> | <b>1 188 081</b> | <b>994 913</b> | <b>902 012</b>   | <b>1 108 091</b>     | <b>20,7</b>       | <b>206 079</b>         |

La très forte variation des recettes sur les budgets eau et assainissement est liée à la mise en place des emprunts (700 000 € et 300 000 €) qui couvriront les travaux entrepris sur la route de Romorantin. Les dépenses afférentes à ces travaux ne seront visibles que sur les comptes de 2025 mais, comme cela a été précisé précédemment, toutes ces écritures disparaîtront de notre comptabilité communale en basculant sur la communauté de communes.

## LA DETTE

### COMPOSITION DE LA DETTE DU BUDGET VILLE ET EVOLUTION RECENTE

| Objet                               | Banque | Année signature | Taux fixe | derniere échéance | Capital initial  | Evolution        |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|--------|-----------------|-----------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     |        |                 |           |                   |                  | 2021             | 2022             | 2023             | 2024             |
| Travaux de Construction             | CA     | 2003            | 4,40%     | 29/04/2023        | 1 100 000        | 119 826          | 40 819           |                  |                  |
| Bât.Communauté de Communes          | CA     | 2006            | 3,92%     | 25/04/2032        | 200 000          | 107 910          | 99 430           | 90 613           | 81 445           |
| Rénovation Chevets Eglise           | CA     | 2007            | 4,68%     | 01/02/2032        | 350 000          | 196 703          | 182 624          | 167 886          | 152 459          |
| Travaux de Construction             | CA     | 2007            | 4,78%     | 15/12/2031        | 900 000          | 526 540          | 489 180          | 450 010          | 408 940          |
| Emprunt gymnase G3                  | CE     | 2011            | 4,18%     | 05/01/2030        | 900 000          | 474 332          | 429 840          | 383 489          | 335 200          |
| Travaux école ronde Pressigny       | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | 250 000          | 171 200          | 154 913          | 138 447          | 121 799          |
| Chaudière Zone des Pressigny        | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | 250 000          | 171 200          | 154 913          | 138 447          | 121 799          |
| Travaux aménagement de sécurité     | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | 250 000          | 171 200          | 154 913          | 138 447          | 121 799          |
| Travaux de caniveaux                | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | 150 000          | 102 720          | 92 948           | 83 068           | 73 080           |
| Travaux Réseau Eaux Pluviales       | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | 50 000           | 34 240           | 30 983           | 27 689           | 24 360           |
| Programme voirie 2018               | CM     | 2018            | 1,32%     | 30/11/2033        | 100 000          | 81 549           | 75 235           | 68 837           | 62 355           |
| Création Aire des sapins            | CM     | 2018            | 1,32%     | 30/11/2033        | 50 000           | 40 775           | 37 618           | 34 419           | 31 177           |
| Eco energie Menuiseries             | CM     | 2018            | 1,32%     | 30/11/2033        | 150 000          | 122 324          | 112 853          | 103 256          | 93 532           |
| Renégociation prêt éclairage public | CFFL   | 2020            | 0,98%     | 01/05/2030        | 353 100          | 300 135          | 264 825          | 229 515          | 194 205          |
| Réseaux eaux pluviales Place        | CA     | 2020            | 0,41%     | 25/05/2030        | 60 000           | 51 000           | 45 000           | 39 000           | 33 000           |
| Programme voirie 2019               | CA     | 2020            | 0,66%     | 25/05/2035        | 170 000          | 153 000          | 141 667          | 130 333          | 119 000          |
| Travaux pluriannuels de voirie      | CA     | 2021            | 0,39%     | 31/12/2036        | 1 000 000        | 0                | 950 000          | 883 333          | 816 667          |
| Réhabilitation APS                  | CAF    | 2022            | 0,00%     | 20/08/2033        | 80 000           | 0                | 0                | 80 000           | 72 000           |
| Travaux pluriannuels de voirie      | CA     | 2023            | 3,18%     | 25/10/2048        | 1 700 000        | 0                | 0                | 700 000          | 1 654 693        |
| <b>TOTAL GLOBAL BUDGET VILLE</b>    |        |                 |           |                   | <b>8 063 100</b> | <b>2 824 652</b> | <b>3 457 761</b> | <b>3 886 791</b> | <b>4 517 510</b> |

CA : CREDIT AGRICOLE

CE : CAISSE EPARGNE

CM : CREDIT MUTUEL

CFFL : CAISSE FRANCAISE DE FINANCEMENT LOCAL

Après celle de 2023, la forte hausse de la dette en 2024 résulte du plein effet de la mise en place du dernier emprunt souscrit pour financer des travaux pluriannuels de voirie dont la majeure partie est consacrée au réaménagement de la traversée du Bourgeau. L'évolution de cette dette, au-delà de 2024, figure dans le dernier chapitre de ce rapport.

## COMPOSITION DE LA DETTE DES BUDGETS ANNEXES

| Objet                               | Banque | Année signature | Taux fixe | derniere échéance | Capital initial  | Evolution      |                |                |                  |
|-------------------------------------|--------|-----------------|-----------|-------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                                     |        |                 |           |                   |                  | 2021           | 2022           | 2023           | 2024             |
| Réhabilitation du Cinéma            |        | 2008            | 4,97%     | 01/01/2029        | <b>250 000</b>   | 117 714        | 103 494        | 88 552         | 72 849           |
| <b>TOTAL BUDGET CINEMA</b>          |        |                 |           |                   | <b>250 000</b>   | <b>117 714</b> | <b>103 494</b> | <b>88 552</b>  | <b>72 849</b>    |
| Travaux d'Assainissement            | CFFL   | 2005            | 4,04%     | 01/01/2024        | <b>300 000</b>   | 58 876         | 40 023         | 20 408         | 0                |
| Travaux d'Assainissement            | CFFL   | 2005            | 3,98%     | 01/05/2024        | <b>300 000</b>   | 58 667         | 39 869         | 20 324         | 0                |
| Travaux Station d'Epuration         | CFFL   | 2008            | 5,00%     | 01/01/2039        | <b>350 000</b>   | 258 656        | 248 818        | 238 478        | 227 608          |
| Réhabilitation des Réseaux 8341361  | CE     | 2013            | 3,63%     | 22/03/2028        | <b>250 000</b>   | 104 167        | 87 500         | 70 833         | 54 167           |
| Travaux réseaux route de Romorantin | CA     | 2024            | 3,59%     |                   | <b>300 000</b>   | 0              | 0              | 0              | 300 000          |
| <b>TOTAL BUDGET ASSAINISSEMENT</b>  |        |                 |           |                   | <b>1 500 000</b> | <b>480 365</b> | <b>416 210</b> | <b>350 042</b> | <b>581 775</b>   |
| Réseau AEP Saugirard Turpinay       | CM     | 2017            | 1,10%     | 31/12/2031        | <b>250 000</b>   | 171 200        | 154 913        | 138 447        | 121 799          |
| Travaux réseaux route de Romorantin | CA     | 2024            | 3,59%     |                   | <b>700 000</b>   | 0              | 0              | 0              | 700 000          |
| <b>TOTAL BUDGET AEP</b>             |        |                 |           |                   | <b>950 000</b>   | <b>171 200</b> | <b>154 913</b> | <b>138 447</b> | <b>821 799</b>   |
| <b>TOTAL GLOBAL BUDGETS ANNEXES</b> |        |                 |           |                   | <b>2 700 000</b> | <b>769 278</b> | <b>674 618</b> | <b>577 041</b> | <b>1 476 423</b> |

La composition de la dette des budgets annexes a fortement augmenté en 2024 avec la mise en place des emprunts liés aux travaux d'assainissement et de réhabilitation des réseaux qui seront réalisés sur la route de Romorantin.

Encore une fois, il faut rappeler que le transfert de la compétence eau et assainissement à la communauté de communes en 2025 fera disparaître ces emprunts des comptes communaux. Seul le budget cinéma continuera de supporter, jusqu'en 2029, des remboursements d'emprunts.

## IV - LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES

### EVOLUTION DE LA DETTE DE 2025 A 2032

| Objet                               | Capital initial  | Evolution        |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                     |                  | 2025             | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030             | 2031             | 2032             |
| Bât. Communauté de Communes         | 200 000          | 71 912           | 62 000           | 51 694           | 40 977           | 29 835           | 18 249           | 6 202            | 0                |
| Rénovation Chevets Eglise           | 350 000          | 136 309          | 119 404          | 101 708          | 83 183           | 63 792           | 43 492           | 22 243           | 0                |
| Travaux de Construction             | 900 000          | 365 880          | 320 730          | 273 400          | 223 700          | 171 740          | 117 180          | 59 980           | 0                |
| Emprunt gymnase G3                  | 900 000          | 284 893          | 232 483          | 177 882          | 120 999          | 61 738           | 0                | 0                | 0                |
| Travaux école ronde Pressigny       | 250 000          | 104 968          | 87 950           | 70 744           | 53 349           | 35 761           | 17 979           | 0                | 0                |
| Chaudière Zone des Pressigny        | 250 000          | 104 968          | 87 950           | 70 744           | 53 349           | 35 761           | 17 979           | 0                | 0                |
| Travaux aménagement de sécurité     | 250 000          | 104 968          | 87 950           | 70 744           | 53 349           | 35 761           | 17 979           | 0                | 0                |
| Travaux de caniveaux                | 150 000          | 62 980           | 52 770           | 42 446           | 32 009           | 21 456           | 10 787           | 0                | 0                |
| Travaux Réseau Eaux Pluviales       | 50 000           | 20 993           | 17 590           | 14 149           | 10 669           | 7 152            | 3 595            | 0                | 0                |
| Programme voirie 2018               | 100 000          | 55 786           | 49 130           | 42 386           | 35 552           | 28 628           | 21 612           | 14 502           | 7 299            |
| Création Aire des sapins            | 50 000           | 27 893           | 24 565           | 21 193           | 17 776           | 14 314           | 10 806           | 7 252            | 3 650            |
| Eco energie Menuiseries             | 150 000          | 83 679           | 73 695           | 63 579           | 53 328           | 42 942           | 32 418           | 21 754           | 10 949           |
| Renégociation prêt éclairage public | 353 100          | 158 895          | 123 585          | 88 275           | 52 965           | 17 655           | 0                | 0                | 0                |
| Réseaux eaux pluviales Place        | 60 000           | 27 000           | 21 000           | 15 000           | 9 000            | 3 000            | 0                | 0                | 0                |
| Programme voirie 2019               | 170 000          | 107 667          | 96 333           | 85 000           | 73 667           | 62 333           | 51 000           | 39 667           | 28 334           |
| Travaux pluriannuels de voirie      | 1 000 000        | 750 000          | 683 333          | 616 667          | 550 000          | 483 333          | 416 667          | 350 000          | 283 333          |
| Réhabilitation APS                  | 80 000           | 64 000           | 56 000           | 48 000           | 40 000           | 32 000           | 24 000           | 16 000           | 8 000            |
| Travaux pluriannuels de voirie      | 1 700 000        | 1 607 927        | 1 559 657        | 1 509 834        | 1 458 407        | 1 405 325        | 1 350 534        | 1 293 981        | 1 235 607        |
| <b>TOTAL DU BUDGET VILLE</b>        | <b>6 963 100</b> | <b>4 140 718</b> | <b>3 756 125</b> | <b>3 363 444</b> | <b>2 962 278</b> | <b>2 552 525</b> | <b>2 154 276</b> | <b>1 831 581</b> | <b>1 577 171</b> |
| Réhabilitation du Cinéma            | 250 000          | 56 348           | 39 008           | 20 787           | 1 638            | 0                | 0                | 0                | 0                |
| <b>TOTAL DU BUDGET CINEMA</b>       | <b>250 000</b>   | <b>56 348</b>    | <b>39 008</b>    | <b>20 787</b>    | <b>1 638</b>     | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         | <b>0</b>         |
| <b>TOTAL GLOBAL</b>                 | <b>7 213 100</b> | <b>4 197 066</b> | <b>3 795 134</b> | <b>3 384 231</b> | <b>2 963 917</b> | <b>2 552 525</b> | <b>2 154 276</b> | <b>1 831 581</b> | <b>1 577 171</b> |

## EVOLUTION DE LA DETTE PAR HABITANT (budget ville) \*

| EN COURS  | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024  | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>En Euros par habitant</b>  | 677  | 609  | 746  | 859  | 1 004 | 920  | 835  | 747  | 658  | 567  | 479  | 407  | 350  |
| <b>Moyenne strate</b>   | 728  | 717  | 713  | 698  |       |      |      |      |      |      |      |      |      |
| * Projection réalisée à partir de 2024 sur la base d'une population constante de 4500 habitants |      |      |      |      |       |      |      |      |      |      |      |      |      |

Les 2 emprunts souscrits pour les travaux pluriannuels de voirie ont leur plein effet dans la hausse sensible de la dette en 2023 et 2024.  
Toutefois, à partir de 2027, l'encours de la dette par habitant retrouvera son niveau antérieur proche de la moyenne de la strate.

| ANNUITE   | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | 2031 | 2032 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| <b>En Euros par habitant</b>  | 82   | 84   | 96   | 93   | 106  | 108  | 108  | 108  | 108  | 107  | 103  | 84   | 67   |
| <b>Moyenne strate</b>   | 97   | 93   | 90   | 91   |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
| * Projection réalisée à partir de 2024 sur la base d'une population constante de 4500 habitants |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |

Les mêmes causes produisent les mêmes effets qui se prolongeront, pour les annuités, jusqu'en 2030.  
A partir de cette échéance de nombreux emprunts en cours arriveront à leur terme

## LES RECETTES

### TAUX D'IMPOSITION

- La base imposable à la taxe foncière sur le bâti est égale à 50% de la valeur locative annuelle (loyer théorique que l'on pourrait tirer du bien). Or les valeurs locatives font l'objet d'une mise à jour annuelle appelée « revalorisation forfaitaire » qui relève de l'État et non des collectivités locales. Auparavant, cette majoration annuelle était votée chaque année par le Parlement dans le cadre de la loi de finances. Depuis 2018, l'actualisation des valeurs locatives foncières est fixée par la loi (article 1518 bis du Code général des impôts, ou CGI) en fonction du niveau d'inflation constaté au mois de novembre de l'année qui précède.
- Les bases d'imposition ont subi une majoration de 17% en 5 ans, de 2021 à 2025.
- En 2025, la base d'imposition de la taxe foncière va augmenter de 1,7%. Pour la ville de Selles-sur-Cher, il sera néanmoins nécessaire, pour couvrir les évolutions des charges de fonctionnement, d'envisager une hausse limitée des taux des trois taxes.

### DOTATIONS DE L'ETAT

- Le Projet de Loi de Finances pour 2025, qui a été présenté en début de rapport, prévoit une baisse du FCTVA, une réduction du fonds vert et une stabilité de la DGF et des dotations de soutien à l'investissement local (DSIL, DETR...).
- Il est prudent de ne prévoir aucune augmentation quant à ces dotations et par conséquent de les maintenir au niveau de l'exercice précédent, puisque nous sommes dans l'attente de l'adoption d'un budget national pour l'exercice 2025.

## LES DEPENSES

### CHARGES A CARACTERE GENERAL

- Nos prévisions sont basées sur une stabilité des dépenses énergétiques.
- Il est envisagé un audit énergétique afin de programmer un plan pluriannuel de rénovation des bâtiments municipaux, en lien avec le conseiller en énergie partagé du Pays de la Vallée du Cher et du Romorantinais.
- Objectif à atteindre : une baisse de 2 % des charges à caractère général

### PERSONNEL

- 2 départs d'agents sont prévus en 2025 pour lesquels les remplacements ont d'ores et déjà été effectués. Nous envisageons donc de conserver un effectif constant.
- Augmentation de 3 % par an, sur les 4 prochaines années, prévue pour la CNRACL (caisse de retraite) qui impacte uniquement les charges patronales.
- Gel supposé du point d'indice et pas de versement de la prime pouvoir d'achat (GIPA) à confirmer avec le vote du budget au niveau national.
- Le recours à l'externalisation de certaines tâches effectuées par les services techniques fera l'objet d'une étude afin d'en déterminer l'impact sur le budget fonctionnement.
- Au global, il est prévu une hausse du poste de dépense du personnel de plus de 2 % sur 2025.

### CHARGES DE GESTION COURANTE

- Portage de repas : Une légère augmentation de la subvention du budget ville est à prévoir.
- Cinéma : Subvention du budget ville et subvention de la CCV2C en cours de négociation. En fonction de la décision de la CCV2C, mécaniquement, la subvention de la Ville diminuera.
- Les Coteaux de la Sauldre : gestion de stocks. Il n'y a pas lieu de prévoir une nouvelle provision sur l'exercice 2025. La commercialisation sur N+2 et la clôture de ce budget en N+3 nécessiteront d'envisager une provision complémentaire de 106 000 €.
- En fonction de ces éléments, les charges de gestion courantes devraient être orientées à la baisse.

## LES PRINCIPAUX INVESTISSEMENTS A COURT TERME

### VOIRIE RESEAUX

- Le principal investissement de voirie concerne la phase 2 de l'aménagement de la route de Romorantin (en attente de l'attribution de la subvention sollicitée au titre de la DETR)
- Travaux complémentaires de voirie sur le hameau de la Bondice, l'allée des Soupirs et la rue St Lazare
- Poursuite du plan pluriannuel de rénovation du réseau d'éclairage public et des armoires de commande
- Alimentation directe de l'éclairage public à partir du transformateur au parc des expositions
- Travaux divers de signalétique, cheminements piétons et caniveaux
- Installation de bornes rétractables au parc des expositions
- Enfouissement des colonnes d'apports volontaires sur la route de Romorantin

### ECOLES ET APS

- Rénovation école du Champ de Mai :
  - Réfection toiture et changement de gouttières
  - Faux-plafonds et éclairages LED
  - Peinture et sols
  - Remplacement du sable par des dalles
- Remplacement porte cuisine et fournitures diverses pour l'accueil périscolaire
- Compléments matériel informatique

### EQUIPEMENTS SPORTIFS

- Etanchéité pourtour gymnase G2
- Mise en LED gymnase G3
- Remplacement lanterneaux désenfumage tennis de table
- Eclairage LED et panneau d'affichage de score au stade Michel MARGOTTIN
- Renouvellement de l'ensemble des tatamis de judo
- Finalisation de la création du sautoir, de la piste d'élan et du lancer de poids

## DIVERS

- Remplacement chaudière et circuit chauffage du bâtiment « Poste »
- Travaux divers sur bâtiments Mairie et lingerie
- Services techniques :
  - Achat d'une nouvelle épareuse
  - Compléments et remplacements matériels divers et outillages
- Engazonnement du cimetière
- Compléments caméras vidéo protection
- Compléments et remplacements matériels informatiques
- Camping :
  - Rénovation bâtiment accueil
  - Aménagements périphériques (futur parc de la biodiversité)
  - Mise en place d'une Délégation de Service Public envisagée pour la réouverture et l'exploitation du camping à partir du mois d'avril 2025 (consultation en cours)

## LES PERSPECTIVES A MOYEN ET LONG TERME

### PISCINE

- Phase d'études par la CCV2C en 2025
- Travaux réalisables sur 2026
- Ouverture prévue en 2027

### CREMATORIUM

- Etudes terminées en 2025 avec pose de la première pierre en novembre 2025
- Réalisation des travaux en 2026
- Ouverture prévisible novembre 2026

### MAISON DE SANTE

- Extension avec l'achat par la CCV2C de la maison appartenant à l'hôpital en février 2025
- Réalisation des travaux sur 2025/2026
- Accueil des nouveaux professionnels prévu en 2026

### PLACE CHARLES DE GAULLE

- Travail de l'équipe projet fin 2025
- Pré-études sur l'année 2026
- Finalisation du projet en 2027
- Travaux envisagés en 2028

### SALLE DES FETES

- Travail de l'équipe projet en 2027
- Pré-études sur l'année 2028
- Finalisation du projet en 2029
- Travaux envisagés en 2030